

## **Informe del Comodoro, Fernando Gómez Hidalgo, por el periodo 2022 - 2023, presentado a la Junta General Ordinaria de Socios del Salinas Yacht Club llevada a cabo el 17 de abril de 2023 en las instalaciones del Guayaquil Country Club**

Apreciados Consocios:

El día de hoy, el Directorio que me honro en presidir culmina las funciones encomendadas por esta Junta General. Por ello, me presento ante ustedes para poner a su consideración el informe sobre las gestiones realizadas durante el último año y sus resultados. No puedo dejar de expresar que me complace sobremanera poderlo hacer en este maravilloso lugar, y por ello agradezco enormemente al Presidente del Guayaquil Country Club y por su intermedio a sus socios y colaboradores por recibirnos con tanta generosidad y apertura. También quisiera aprovechar la oportunidad para agradecer al fraterno Club de la Unión de Guayaquil y su Presidente por habernos recibido en su Salón Principal para nuestras Juntas Generales de los últimos dos años. Sin duda que la relación entre instituciones afines es fundamental para su engrandecimiento permanente y nos permite encontrar causas comunes en las que podamos trabajar de forma coordinada en beneficio de los socios de cada una de las instituciones que representamos.

Este informe, lo presento en nombre también de los 19 extraordinarios consocios que conforman el Directorio y con quienes pude trabajar de cerca durante los últimos 24 meses. Juntos hemos sido testigos privilegiados del enorme cariño y compromiso de los Socios hacia su Club. Los comentarios, críticas y sugerencias las hemos

recibido con mucha alegría y entusiasmo, pues demuestran el enorme interés que tienen nuestros socios por el presente y futuro de la Institución y el cual constituye una de las claves de su éxito, pues es precisamente ese interés el que nos permite “seguir soñando” como decía el Comodoro Moeller con que el Salinas Yacht Club continúe proyectándose hacia el futuro.

Otra de las claves del éxito es sin duda la planificación y continuidad que los diferentes Directorios han sabido mantener, y por ello creo oportuno citar al Comodoro Juan Santos Garcés, quien en el libro conmemorativo del octogésimo aniversario de fundación institucional decía: *“Sin lugar a duda, pienso que el Club que tenemos el día de hoy no se debe a la improvisación, más bien es el resultado de la continuidad de los Directorios, los cuales, a través del tiempo, han formado directores que, tras muchos años de trabajo en las diferentes áreas del Club, han podido dirigir su destino.”*

Cuánta razón tenía Juan cuando lo afirmaba, pues si revisamos la historia de la institución nos hemos encontrado con situaciones muy complicadas y que lo pusieron en riesgo. Un ejemplo de ello fue lo que le tocó experimentar al Comodoro César Baquerizo Silva con el sinnúmero de amenazas y ataques institucionales y personales que se dieron de manera permanente durante su período como Comodoro. Situaciones que gracias al liderazgo y capacidad de “Colo” se

podieron solucionar, pero sobre todo por la vasta experiencia que él había acumulado al haber formado parte del Directorio por muchos años. Esa continuidad ha sido una pieza fundamental para garantizar la proyección del Club en el tiempo. Hoy en día, y a pesar de que las circunstancias han cambiado favorablemente, el Club igualmente está permanentemente expuesto a críticas malintencionadas de terceros, y es por ello que debemos preocuparnos permanentemente por su sostenibilidad. Pero para hablar de ser sostenibles, debemos necesariamente referirnos a los tres elementos que lo garantizan: responsabilidad social, responsabilidad ambiental y precisamente Gobernanza que es a la que refería Juan en su mensaje.

Dicho esto, empezaré este informe haciendo hincapié en nuestro trabajo en la parte social y el alcance que le hemos querido dar en estos últimos dos años.

### **Responsabilidad social**

Nuestra responsabilidad social arranca, y es correcto que sea así, estando pendientes de nuestros colaboradores cuyas necesidades son unas de nuestras principales preocupaciones. Producto de la pandemia, establecimos una sinergia importante con el Ministerio de Salud y recordarán ustedes que el año pasado llevamos a cabo un programa de vacunación masiva contra el COVID a la comunidad, pero empezando siempre por nuestro personal, sus familiares y los marineros particulares. Por ello, en este último año, y aprovechando esa logística ya establecida, la activamos nuevamente y organizamos también jornadas de

vacunación, pero en este caso contra la Influenza y la Hepatitis B tanto a beneficio de nuestros colaboradores, como de los marineros particulares y sus familiares.

Adicionalmente, trabajamos mucho en prevención de enfermedades porque consideramos que es la mejor y más eficiente forma de brindar asistencia médica. Entre otras actividades organizamos varias jornadas en las que nuestro personal y familiares pudieron realizarse ecografías completas y control de presión arterial, así como recibir tratamientos de desparasitación. Realizamos también exámenes oftalmológicos que nos permitan detectar condiciones que requieran asistencia especial.

- **Charlas / inducciones**

Mantuvimos además las capacitaciones permanentes a nuestros empleados a través de varias charlas de seguridad y salud ocupacional. Creamos una campaña de conversatorios para abordar la importancia de la prevención de consumo de alcohol, drogas y de los efectos nocivos de sobrepeso, así como capacitaciones en gestión ambiental y en el control de incendios.

- **Eventos del personal**

Realizamos con nuestros colaboradores las acostumbradas celebraciones de cumpleaños, del Día de la Madre y Día del Padre, la organización de la fiesta de navidad de los hijos de los empleados, la entrega de canastas y por supuesto la Fiesta de los Colaboradores que se llevó a cabo en diciembre en el Beach House y que siempre es un evento especial y de mucha unión pues participamos

también los miembros del Directorio y por supuesto los ejecutivos del Club.

Adicionalmente tenemos también una gran responsabilidad con la comunidad que nos acoge. Para ello, el Comodoro Jorge García tuvo el acierto de crear nuestra Fundación, una institución independiente del Club y con personería jurídica propia a través de la cual gestionamos nuestros programas de asistencia y ayuda comunitaria.

- **Compras a proveedores locales**

Pero antes de entrar en el tema de la Fundación, resalto que desde el departamento de compras del Club mantuvimos nuestro programa de preferencia a proveedores locales de Santa Elena. Y en el año 2022 pudimos adquirir aproximadamente 1'500.000 a los comercios de Salinas y contratistas locales, lo cual significa un incremento del 20% respecto de lo comprado en el 2021 y que, en conjunto en estos dos años de gestión del actual Directorio, hemos adquirido cerca de 2.6 millones de dólares a negocios locales.

- **Fundación Salinas Yacht Club**

- ***Puerto Net***

Entrando ya en el reporte de actividades gestionadas desde de nuestra Fundación mantuvimos nuestro programa de Puerto Net y en este año se realizaron un total de 85 capacitaciones regulares a casi 100 estudiantes. Estas jornadas corresponden al curso de Informática Básica y al nuevo curso de Robótica, en alianza con la Fundación StarTech Global Academy. Sobre esto último les informo un dato satisfactorio, pues una de nuestras estudiantes del curso

de Robótica la niña Rafaela Navarro Sandoval, fue seleccionada como representante de la provincia de Santa Elena para ser parte del Programa "Ella es Astronauta" de la Fundación Internacional "She Is", que la llevará al Space Center de la NASA en Houston, Texas.

Igualmente, en Puerto Net se ofrece el uso de equipos de cómputo, internet e impresiones a los estudiantes capacitados de forma gratuita. Este año se realizaron aproximadamente 2.658 consultas (entre padres de familia y estudiantes).

Sobre este tema me complace informarles que justo en estos días, estamos instalando 40 computadoras nuevas al servicio de la comunidad. Estos equipos han sido adquiridos de forma integral con donaciones de socios que se han involucrado con las actividades que desarrollamos desde la Fundación para la Comunidad.

- ***Renovación nueva sede Fundación SYC***

Pero tanta ha sido la generosidad de nuestros socios que nos han permitido, a través de la donación de un porcentaje importante de los costos de readecuación de la antigua estación del Autoferro, habilitarla para convertirla en la nueva sede de la Fundación SYC. Ahora, con más espacio físico podremos emprender en mecanismos más eficientes de ayuda a la Comunidad. A nuestros socios que han colaborado desinteresadamente en este proyecto les hemos hecho saber del especial agradecimiento institucional.

- ***Alianzas estratégicas de la Fundación SYC***

Pero me quiero detener un poco para hablarles de la Alianzas Estratégicas de la Fundación Salinas Yacht Club, porque las necesidades son abundantes y los recursos limitados, y por ello es necesario gastarlos eficientemente si es que queremos generar un impacto real y concreto en las personas de los barrios más necesitados de Salinas. Sabemos que la ayuda social es una actividad especializada y muy complicada de realizar eficientemente, y por ello creímos oportuno acudir a quienes lo saben hacer bien, como es el caso de la Junta de Beneficencia de Guayaquil, la Sociedad de Lucha contra el Cáncer, el Club Rotario (Guayaquil Norte) y Club de Leones (Salinas Costa Azul). Con la Junta de Beneficencia inicialmente habíamos acordado abrir un dispensario médico, pero decidimos encargar previamente una investigación sobre las necesidades reales de Salinas para saber si este Centro era realmente necesario. El resultado fue por decirlo menos llamativo, pues resulta que las actividades que hace un dispensario médico son catalogadas como "asistencia médica primaria" y eso si está cubierto por la red de Salud actual de la Provincia, por lo que abrir otro dispensario no hubiera tenido el efecto que buscábamos. Sin embargo, las verdaderas necesidades de Salinas pasan por cuatro problemas concretos que pudimos identificar gracias al estudio y que requieren de una atención inmediata:

- 1.- Desnutrición crónica infantil, donde Santa Elena es la provincia con el índice más alto a nivel nacional por encima del 60%.
- 2.- Ptois palpebral, causada por la exposición al sol y salinidad de los pescadores y navegantes que requiere

un tratamiento oftalmológico especializado.

3.- Caries dentales, pues al no haber servicios odontológicos accesibles, nadie se las trata y terminan soportando los consecuentes dolores y molestias, lo que nos deriva a una de las múltiples causas del 4to problema más común de la Comunidad:

4.. La Violencia Intrafamiliar.

Identificadas las necesidades básicas, y nuestras limitaciones, decidimos buscar entidades especializadas que nos ayuden a hacerle frente de forma técnica y eficiente. De esta forma no diluiríamos nuestros esfuerzos y tendríamos más oportunidades de encontrar soluciones reales que nos permitan mejorarle la calidad de vida a la gente. Por ello estamos en contacto con una Fundación que atenderá técnicamente los casos de desnutrición crónica infantil desde el patio interior de nuestra nueva sede para atacar las causas que lo ocasionan. Por su parte, la Junta de Beneficencia de Guayaquil organizará jornadas médicas regulares para atender casos odontológicos y oftalmológicos de acuerdo con una planificación que la coordinará con nuestra Fundación. Nosotros colaboraremos para que trabajen desde la sede de la Fundación y por supuesto gestionaremos la difusión respectiva para llegar a más barrios.

En el caso de SOLCA, pudimos concretar con mucha alegría la firma del convenio interinstitucional y en la sede de la fundación Salinas Yacht Club operará un Centro de Detección Temprana de Cáncer para que los miembros de la comunidad tengan acceso a diagnósticos tempranos que les permita atender sus casos de forma oportuna.

De esa forma, decidimos especializar nuestras actividades como Fundación y encaminar nuestros esfuerzos a lo que sí sabemos hacer bien, que es mantener nuestra labor en Puerto Net, continuar brindando charlas a los estudiantes tanto de forma directa y a través de entidades como la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil y la Universidad Católica de Loja, y principalmente enseñar a navegar. Esto último lo canalizamos a través de la Escuela de Vela Comunitaria. Esta actividad sigue avanzando y el año pasado recibimos a varios niños de la parroquia Santa Rosa. Para mejorar nuestros alcances en este programa y llegar a más niños, obtuvimos el aval del Ministerio de Deportes para que las empresas y particulares que deseen participar como auspiciantes de este programa reciban un beneficio tributario equivalente al 150% de deducción adicional del valor de su inversión.

Por todo el trabajo social, así como del proceso de reconstrucción de la Estación de Chipipe del Autoferro, debo agradecer de forma particular a los Directores Roberto Fernández Durán, Iván Baquerizo Alvarado, Andrés Vallarino Peet y Rafael Quintero Veliz pues la ilusión que generó en ellos el asumir estos programas de ayuda comunitaria es un ejemplo de vocación de servicio que debemos promover siempre e imitar.

### **Responsabilidad ambiental**

Continuando con lo que les comentaba hace un momento, y así como uno de los elementos que garantizan la sostenibilidad de las instituciones era en efecto la responsabilidad social, otro de ellos, igual de importante es el

cuidado del medio ambiente. Y por ello en este ámbito, el Club ha hecho algunas cosas que me permito traer a su atención:

- Promovimos la conciencia ambiental a través de charlas educativas y literatura para motivar a la comunidad. Se entregaron libros del Marinero Eusebio, junto a las Fundaciones Amiguitos del Océano y Blue Wave en las comunidades Ballenita, Anconcito y barrio San Lorenzo.
- Organizamos la minga de limpieza de la dársena en la que participaron los marineros del Club y marineros particulares. Como en años anteriores recogimos basura que se acumula permanentemente. Inclusive retiramos redes de pescadores que por efectos de las corrientes se encontraban en el interior de nuestra dársena causando daño a las especies.
- Pero quizá el hecho más relevante fue el evento que organizamos conjuntamente con la Fundación Cabos. Se trató de un Torneo de pesca, pero en este caso de basura. El resultado fue magnifico, pues recogimos en una mañana más de 8 toneladas de basura en la bahía de Salinas. Los participantes fueron los pescadores artesanales de Santa Rosa para quienes también estamos organizado

ya capacitaciones en el manejo de desechos.

### Infraestructura, equipamiento y comedores

Los socios del Salinas Yacht Club siempre hemos estado acostumbrados a la excelencia en lo que respecta a infraestructura y servicios. Revisando unos archivos, vemos que esta "costumbre" la heredamos de nuestros socios fundadores. Como muestra de aquello, me permito citar a nuestro socio fundador Ramón Fernández Fernández quien en una entrevista que le hicieran por motivo de su condecoración por parte del Gobierno de Chile por los servicios que prestó como Cónsul Ad-Honorem de ese país dijo respecto del Club: "Me siento orgulloso y honrado de haber contribuido a la Fundación de esta Institución que actualmente está considerada como la mejor de Latinoamérica."

Todos los Directorios anteriores han sabido mantener esa línea con singular éxito y por eso tenemos el Club que tenemos. Pero recuerdo que cuando este Directorio fue posesionado, les decía que si bien es cierto recibíamos el Club con una de las mejores infraestructuras de toda la región, si es que no era ya la mejor de todas, también estaba convencido que cuando una institución deja de crecer podría empezar a morir y ese crecimiento requiere de planificación y una visión que sin duda nos termina decantando por la necesidad de realizar inversiones nuevas que nos permitan atender las crecientes necesidades de nuestros socios. Por supuesto que todo esto debía realizarse con la misma prudencia que

han tenido siempre quienes nos precedieron.

### *Casa Club*

Es así como, empezando por Casa Club, continuamos con el proyecto concebido y planificado conjuntamente con el Vicecomodoro al inicio de nuestra gestión y que consistía en transformar la visita a los Comedores del Club en una "experiencia diferente". Que no sea solo un lugar para ir a almorzar o cenar sino crear un concepto que abarque una buena gastronomía con un servicio adecuado, combinado con el romanticismo que implica pertenecer a una institución como la nuestra y al mismo tiempo buscar las eficiencias necesarias que nos permitan optimizar nuestros resultados. Consideramos que esa política nos ayudaría a mantener el vínculo que tienen los socios que nos visitan más a menudo, pero también pensando en cómo atraer a los que no lo hacían tanto. Para ello nos correspondió este último año ejecutar importantes obras de infraestructura a las que me refiero a continuación:

- **Construcción de la tercera cocina**

La construcción de la tercera cocina. Un proyecto que buscaba mejorar la calidad del servicio, generar ahorros operativos en temporada baja al tener equipos más pequeños y eficientes para el volumen de atenciones en esa época y adicionalmente en temporada alta y fines de semana concurren, poder reducir los tiempos de espera. Lo llevamos adelante y en esta última temporada ha estado en permanente operación. Gracias a ella, hemos podido abrir todos los Comedores del club de manera simultánea y realizar

más eventos gastronómicos como los diferentes festivales tanto español, japonés, árabe, italiano, así como la experiencia a 4 manos con Nuestro Chef ejecutivo Mario Angulo y Daniel Contreras. Gracias a la liberación de otros espacios por esta tercera cocina, pudimos trabajar e introducir una nueva oferta de postres recientemente actualizada.

- **Rediseño interior del Lightning Bar, construcción La Borda Bar y nueva Cava en el comedor El Capitán**

Adicionalmente emprendimos en un plan de reorganización de nuestra oferta de licores. Este proyecto contempló tres áreas puntuales:

1. El rediseño del interior del Lightning Bar que nos permita ser más eficientes en la producción y sobre todo tener la capacidad necesaria para atender la demanda que buscábamos incrementar. Se estandarizaron recetas y proveeduría con los beneficios económicos y operativos que eso implica, de tal forma que nos permitió realizar un mejor control de inventario, elementos que al final del día se traducen en eficiencia. Se capacitó a una parte del personal para especializarlos de tal forma que podamos brindar un mejor servicio al Socio en esta área y que sin un incremento de precios, se genere un mayor margen de contribución de esta área al resultado operativo del Club.
2. La construcción y apertura del nuevo bar al que bautizamos

como La Borda, y con él relanzamos nuestra nueva oferta de licores trabajada bajo los estándares antes indicados. Un proyecto que se pensó y planificó con mucha paciencia y análisis por el equipo de trabajo liderado por el Vicecomodoro e integrado también por Andrés Vallarino Peet y Agustín Febres Cordero Kronfle. Estábamos convencidos que esta obra nos permitiría atender a los Socios con un servicio nuevo y darles una razón más para disfrutar de su Club y en efecto terminó siendo una de las áreas más concurridas desde su apertura.

3. El Tercer eslabón de este proyecto fue la construcción de la Cava del Capitán para mejorar nuestra oferta de vinos sin incrementar costos de proveeduría. Pues ahora que podemos almacenar en óptimas condiciones más de 500 botellas optamos por modificar nuestro proceso de compras y ya casi el 100% de la oferta de vinos que tenemos en el Club es adquirido a consignación de tal forma que no tenemos que invertir en inventario que no necesariamente tenga la rotación que justifique tal operación. La ejecución de este proyecto estuvo a cargo de Iván Baquerizo Alvarado y por supuesto de la Comisión de bebidas que integra nuestro Director John Birkett.



Como les decía hace un momento, estas inversiones anteriormente expuestas nos permitieron continuar con la ejecución del proyecto planificado al inicio de nuestra gestión para el área de alimentos y bebidas y el resultado me permito calificarlo como satisfactorio.

Pues pudimos utilizar la infraestructura que recibimos de los Directorios anteriores, la complementamos con las obras antes indicadas, y continuamos con el plan de atracción de socios que el Club ha tenido desde hace muchos años y que la continuidad de los directorios nos está permitiendo concretar. Logramos atender a 82.900 comensales en mesa, pudiendo recibir a un 35% más que el promedio de los últimos 8 años excluyendo el año 2020.

Se facturó 1'790.000 en Comedores, que representa 310.000 adicionales respecto del año anterior y mejoramos nuestros indicadores de costo de venta en un 12% que resultó en una mejora de la contribución de esta área del Club al margen de operación en US\$280.000 respecto del presupuesto.

Desde el Directorio, consideramos que el trabajo de Xavier Pérez, así como el de Carlos Eiser en el área de cocina controlando cada detalle, y de John Birkett y Agustín Febres Cordero en el área de Bebidas cumplió en exceso con las expectativas que teníamos, y por ello mi agradecimiento y felicitación.

- **Nuevo piso y luminarias en la terraza de Casa Club**

Adicionalmente, en otras áreas de la Casa Club, y como complemento del magnífico trabajo de su remodelación ejecutada por el Comodoro Francisco Solá Tanca realizamos la instalación

del nuevo piso de la Terraza, así como de las nuevas luminarias.

Este proyecto estuvo a cargo del mismo arquitecto que tuvo se encargó de la remodelación, me refiero a Pedro Vélez. La idea fue complementar el proyecto iniciado por "Paco" pero bajo los mismos criterios técnicos y estándares arquitectónicos.

- **Kids Club en la Casa Vieja y parque infantil**

En la Casa Vieja también hicimos una renovación integral de los juegos de los más chiquitos (Kids Club), para poderlos recibir en la temporada invernal. Tanto esta como el parque de niños son las áreas más visitadas por los Socios del Club en temporada y por ende la importancia de mantenerla en un estado óptimo.

### Infraestructura y gestión en Marinería

Por otro lado, en el área de Marinería también realizamos inversiones necesarias para su óptimo funcionamiento.

- **Finalización de obra "Muelle Alpha"**

Empezamos por la finalización del muelle Alpha con la instalación de todos los recubrimientos como pisos, rudones, así como sus cornamusas para dejarlo habilitado para los socios armadores que hoy lo disfrutan y nos permite atender a 26 embarcaciones adicionales con servicios de agua y luz eléctrica. Reafirmo en esta parte nuestro agradecimiento a la compañía Construfácil y a su principal Ernst Lingen por su dedicación y profesionalismo para sacar el proyecto adelante.



- **Área de rodadura de montacargas**

Debido a los daños sufridos en la capa de rodadura del montacarga por su uso permanente, nos vimos en la necesidad de realizar un necesario mantenimiento mayor en área de rodadura de montacargas desde el patio de racks hasta la rampa de operación pues la misma se encontraba muy deteriorada por su uso permanente.

- **Equipos de radio y antena**

Luego de más de 30 años en perfecto funcionamiento, nos correspondió realizar el cambio de la antena y de equipos de comunicación del edificio de Marinería. Se aprovecho para renovar todas las conexiones, cambios de equipos, baliza, pararrayos y se instaló el servicio de AIS que nos permite identificar a las embarcaciones que tienen instalado ese servicio para así asistirlos en materia de seguridad sobre todo en las épocas actuales.

- **Adquisición de 17 embarcaciones Sunfish**

Considerando que seremos la sede del Campeonato Mundial de Sunfish en el mes de septiembre de este año, y que íbamos a tener que adquirir un determinado número de barcos nuevos para ese evento, gracias a la gestión del Chairman del Mundial, Justus Klemperer Tama, logramos que la Clase nos permita adquirir 17 barcos que se usaron en el Mundial de Lago Di Garda en Italia en el 2022 y permitirnos usarlos para la flota ecuatorial en el Campeonato de Salinas. Esta gestión tenía dos objetivos que debo resaltar:

A) Poder adquirir barcos semi nuevos a un menor precio por cuanto los que compramos ya

habían sido usados en el Italia disminuyendo así el valor de la inversión que el Club debía realizar para el Campeonato Mundial; y segundo,

B) Poder contar desde ya con barcos competitivos, pues lo que tenía Favela tenían bastantes años, y aunque se le hicieron importantes arreglos, no se encontraban en óptimas condiciones. Así permitimos que nuestra flota pueda entrenar desde ahora en barcos competitivos para prepararse mejor para el Campeonato de Septiembre y tratar que el trofeo se quede aquí en el Club.

- **Mantenimientos preventivos y correctivos**

Adicionalmente hemos tenido que realizar importantes trabajos de mantenimiento del espigón y de los muelles producto del invierno que atravesamos y las corrientes que nos golpearon fuertemente. Ventajosamente, habíamos hecho una reparación integral del espigón el año pasado de tal forma que el mismo aguantó el embate de las olas y los daños fueron menores sin que se haya afectado a ninguna sola embarcación. Resalto en este punto la colaboración permanente y principalmente en esta temporada de oleajes de nuestros socios armadores y sus tripulaciones.

### Deportes náuticos

Las inversiones antes referidas, se encuentran encaminadas a mantener y mejorar nuestra infraestructura tan necesaria para cumplir con los fines y objetivos institucionales. Estas metas fueron impuestas desde la fundación

del Club y nuestro estatuto así lo reconoce. Nos corresponde fomentar la vida familiar alrededor de los deportes náuticos porque la práctica de estos genera valores y comportamientos propios de gente correcta y que desde hace casi 83 años se vienen promoviendo con convicción. Dicho esto, me complace informarles sobre los resultados del fomento a los deportes náuticos en este último año empezando por la práctica de la Vela.

Junto con el Contracomodoro John Wiener Gómez y el Capitán de Flota Rafael Quintero Veliz nos planteamos la opción de escoger, entre todas las clases de vela, las necesarias para tener actividad en todas las edades. Lo que buscamos fue especializarnos, de tal forma que podamos destinar recursos a ciertas Clases específicas y así buscar ser eficientes y buscar más y mejores resultados. Fue así como al inicio de nuestra gestión resolvimos continuar con la promoción de la clase Optimist para los más chicos, del Sunfish para los juveniles y también mantener el impulso de las clases Lightning y Oceánicos tan características y populares entre nuestros socios. Por supuesto que apoyaríamos a todas las demás clases que los Socios deseen navegar, pero consideramos que era necesario no diluir los esfuerzos de todo el equipo formativo del Club en barcos que no han tenido ni la continuidad ni los resultados esperados. Con este antecedente, me voy a referir de manera inicial a nuestra Escuela de Vela que es una de nuestras banderas institucionales.

## ***Vela***

- **Escuela de Vela SYC**

En ella mantuvimos la flota de Optimist en el verano con más de 12 chicos y en temporada con 25. Incorporamos 4 instructores en total y adquirimos las piezas necesarias para mantener los barcos en óptimas condiciones. En Sunfish pudimos aprovechar la oportunidad de haber sido seleccionados como sede del próximo mundial y pudimos armar los barcos de la Federación Ecuatoriana de Vela y con ella creamos una flota conformada por 15 juveniles durante el verano que navegaron de manera continua.

Ya fuera de la Escuela, logramos incorporar 17 barcos adicionales para timoneles y eso nos permitió que tengamos regatas con hasta 31 barcos en el agua. Realizamos una competencia cada mes a partir de marzo 2022 y se hizo el ranking anual de la categoría general y femenina de dicha clase.

También promocionamos la escuela de vela para adultos en la clase J24 con un barco dado en Comodato por la familia Fernández y que actualmente ha sido equipado de manera óptima. También hemos incorporado a la flota del Club el Lightning Pilotín, generosamente donado por la familia de Eduardo Rodríguez miembro del salón de la fama de la Vela del Club y su hija, la Comodora María Rodríguez de Romero y que con el equipo de Vela del Club hemos rearmado y esperamos ponerlo a disposición de timoneles que quieran incursionar en esta clase tan identificada con el Club.

En Competencias Internacionales tuvimos la participación de las siguientes tripulaciones:

- En los Juegos Bolivarianos con Jonathan Martinetti (conjuntamente con Moira Padilla y Mikaela Garcés) y Julio Vélez (en compañía de Irene Suárez y Ariana Villena), quienes tuvieron una destacada participación en la clase Lightning.
- En el Campeonato Sudamericano de Optimist en Mar del Plata, Argentina, destacaron nuestros representantes Bernie Fernández, José Ricardo Arcos, Zoe Altamirano, Rafael Sarrazín.
- En el Campeonato Mundial de Sunfish que se corrió en Lago di Garda, Italia, tuvimos también la importante participación de John Birkett y Ernesto Sarrazín.
- Finalmente, Ernesto Sarrazín (junto a Cristian Acurio e Irene Suárez) participaron también del Campeonato Mundial Juvenil de Lightning que se corrió en Sheboygan, EE. UU.

Se participó y compitió en todos los eventos anuales del ranking de la clase Optimist.

- **Copa Galápagos 2022**

En la clase Oceánica celebramos la duodécima edición de la Copa Galápagos. Trabajamos de la mano con la Armada del Ecuador para llevar adelante un evento que se había postergado en dos ocasiones por motivo de la pandemia. La concurrencia fue extraordinaria, con un importante número de

competidores internacionales. Realizamos la ceremonia de Inauguración en el Club, junto al faro Juan Alfredo Wright en señal de agradecimiento por su gestión como promotor de la navegación deportiva en el Ecuador y particularmente de la Vela. Nos acompañó el señor Vicepresidente de la República Dr. Alfredo Borrero Vega, el Ministro de Defensa Nacional, el señor Comandante General de Marina, el Director Nacional de los Espacios Acuáticos y otras importantes Autoridades. Esta celebración, sirvió para conmemorar el Octogésimo Aniversario de Fundación del Salinas Yacht Club, tal como lo habíamos planificado con el Comodoro Jorge García Stael en su momento y que por las razones indicadas no se había podido realizar. En esta ocasión recibimos de nuestro querido Comodoro Mocho Fernández la donación de una escultura en acero inoxidable que fue instituido como el trofeo permanente de la Copa Galápagos y que instalaremos en este año de forma definitiva en nuestra casa Club. Más allá de aprovechar el evento para ratificar la relevancia del Club en esta actividad, también fue un éxito deportivo pues resultaron ganadores los queridos consocios:

Bien dicen que para ganar un Campeonato hay que organizarlo, pues el ganador de la clase 500 fue el velero Némesis de propiedad del Contracomodoro John Wiener Gómez, mientras que en la clase 600 el primer lugar recayó en el velero Kantaka perteneciente a Carlos Francisco Calderón Cueva.

- **Otros eventos de vela**

En otros eventos de Vela, resalto el entusiasmo de nuestros Socios

Armadores y tripulantes, ya que pudimos llevar adelante varios campeonatos entre los cuales resalto los siguientes.

En eventos Multiclase tuvimos:

- Campeonato Nacional FEVELA
- Regata de la Amistad
- Copa Salinas Yacht Club
- Copa Tredia Media

En la clase Oceánica:

- Copa Audi
- Regata Ayangue
- Copa Rafael Quintero Rodrigo
- Regata COCEC
- Copa Just Media

En Lightning:

- Copa Patrimonio Cacao
- Copa El Retorno de los Jedi

En Sunfish:

- Sailing Cup Alianza Seguros
- Copa Andinave
- Campeonato Primer Ciclo Sunfish 2023
- Copa Bombons

Pero el campeonato más importante del año es sin duda la Copa Salinas Yacht Club. Los ganadores de la clase Oceánica y Lightning se les concede el privilegio de poner el nombre de sus embarcaciones en los bares del Comedor el Capitán y del Lightning Bar respectivamente.

En la clase Oceánica el ganador, al igual que la edición anterior fue el Blue Magic y en la clase Lightning el Marraqueta.

En Optimist Elsy Suárez y en Sunfish Emir Álvarez.

En este contexto quiero agradecer a los Directores involucrados en la Comisión de Vela. Aparte del Contracomodoro y el Capitán de Flota, a Juan Carlos Casal que ha sido una pieza fundamental con su experiencia y consejo permanente, así como a Santiago Salem que a partir de hoy se vincula como miembro del Directorio de la Clase Oceánica del Ecuador.

### ***Pesca Deportiva***

En Pesca Deportiva la actividad no fue menor y pudimos llevar adelante los siguientes Torneos:

- Copa Fundadores
- Torneo Relámpago Blue Ribbon
- Dos ediciones del Torneo Jr. de Espigón, el uno en el mes de noviembre y el otro recientemente en abril

Torneo Nacional de Pesca

- Campeonato Vepamil
- Dos ediciones de la Copa Torneo Xavier Hidalgo Romero
- Dos ediciones de la Copa Antonio Hidalgo Martínez
- S.I.B.T. 2023

En el caso de Torneo Nacional de Pesca, que es la principal competencia de Pesca Deportiva del Club pues concede a su ganador el derecho de poner el nombre de su embarcación en el Bar del Salón Blue Marlin, el ganador fue la embarcación Puntito con los consocios Mauricio Manfredi y Raúl Samán.

En el campeonato Internacional de Pesca, tuvimos una importante participación de equipos que nos visitaron de Perú, así como socios del Manta Yacht Club, Puerto Lucía Yacht Club y Guayaquil Yacht Club y

contamos, en esta ocasión, con pescadores internacionales de Estados Unidos y Jamaica. El ganador de esta edición fue la embarcación Yastaya con el señor José Vallarino.

Organizar este tipo de competencias no es fácil, pues el éxito de las mismas depende de condiciones que no podemos controlar. Sin embargo, en la Comisión de Pesca presidida por Diego González Rubio e integrada además por los Directores Fernando Mata Espinel, Thomás Parker Plaza, Andrés Vallarino Peet y que también interviene el Vicecomodoro Xavier Pérez, encontramos a Directores comprometidos con el Club y con un entusiasmo y ganas que contagian a todos. A ellos, mi agradecimiento por estar pendiente de cualquier excusa para organizar eventos que nos permitan seguir juntándonos y creando historias y vivencias que nos convierten en una institución tan única e irrepetible.

Como conclusión de esta parte, quisiera replicar lo que manifesté en la premiación del Torneo Internacional de Pesca que se desarrolló en enero, pues creo necesario resaltar la relevancia del Salinas Yacht Club en los deportes náuticos de este país y que debe ser motivo de orgullo para sus Socios. En nuestras actividades principales de vela y pesca deportiva, no nos hemos quedado con lo que podemos hacer dentro del Club. Hemos llegado a otros puertos y rincones del país para introducir estas actividades de forma reiterada y sin ningún otro interés que aumentar la conciencia náutica en las diferentes comunidades. Un ejemplo de ellos es en Puerto Baquerizo Moreno donde luego de que apreciados consocios del Club liderados por el Comodoro Ernesto Vernaza crearon la Copa

Galápagos en 1987 después de importantes gestiones desarrolladas ante entidades públicas del país y privadas en el exterior, en octubre de este año fui invitado a la inauguración de la primera escuela de Optimist en Galápagos financiada por el Municipio del cantón. Igual empuje recibieron las escuelas de Manta y ahora último de Puerto Bolívar. En el caso de la pesca deportiva, el haber introducido la técnica del “release” a través de nuestro Torneo Internacional desde el año 2000 y cuando el Comodoro José González Rubio tuvo el acierto de celebrar la edición del 2005 en San Cristóbal, sembró una semilla y permitió así que pescadores artesanales y fuerzas vivas de la ciudad que antes veían con recelo a esta actividad, la adopten ahora como alternativa para migrar a una actividad mucho más amigable y acorde a las políticas actuales del deporte y a los estándares internacionales. Estos resultados son producto de la constancia y planificación que el Salinas Yacht Club ha realizados siempre, sin importar quienes sean sus Directores y Comodoros. Estos resultados deben enorgullecernos a todos porque constituyen la prueba fehaciente que el Club ha sabido promover sus objetivos de forma acertada y eficiente durante sus casi 83 años de vida institucional.

### **Otras actividades deportivas**

En el fomento a otras actividades deportivas, mantuvimos nuestro servicio de resort con actividades de Sunfish, paddleboard, kayak y ciclismo. Fomentamos un selectivo de paddleboard para crear el equipo del SYC que nos represente en competencias nacionales e

internacionales. La idea es apoyar a las familias que han encontrado en esta actividad una afición distinta a las tradicionales, pero que también los vincula con el mar y por supuesto con el Club.

- **Torneos de tenis y beach tenis y gimnasio**

También organizamos torneo de deportes terrestres como por ejemplo la Copa Guitig de Tenis y Beach Tenis pues se trata de deportes muy populares entre nuestros socios. También llevamos adelante el campeonato de fútbol en distintas categorías, y promovimos nuestras actividades de gimnasio que han sido variadas y todas ellas concurridas por los Socios y sus familias tanto en temporada como en los meses de verano.

Por otro lado, nuestra Comisión de deportes Extremos integrada por los queridos consocios Roberto Rendón y Juan Carlos Zevallos llevó adelante varios campeonatos de 40 entre los que destaco:

- Copa “La Familia SYC”
- Torneo “Interclubes SYC”
- Copa “Past Comodoros”

- **Actividades de temporada**

En esta temporada tuvimos también los vacacionales con clases de tenis, natación, paddleboard, etc. Pudiendo sumar en esta ocasión las clases de ajedrez que tuvieron una aceptación que superó lo que esperábamos. Estas actividades tuvieron una concurrencia de 137 hijos y nietos de socios a partir de los 6 años de edad.

### Actividades sociales y recreativas

Hace unos momentos les decía que el Club tiene como principal objetivo, el fomento de la vida familiar a través de las actividades náuticas. Esa “máxima” de lo que significa el Salinas Yacht Club siempre la aprendí de mi padre, el Comodoro Luis Eduardo Gómez, y que una vez lo manifestó en uno de sus discursos cuando dijo:

*“Considero que el mayor acierto del Club es su ambiente familiar. La familia del socio es lo más importante y eso lo convierte en un Club diferente, un Club que reconoce bien las necesidades y el valor de cada Socio.”*

Esta vida familiar se desarrolla en el ámbito de las actividades sociales, pues son estas vivencias que suceden antes, después y por motivo de las competencias deportivas las que enriquecen nuestra historia y hacen del Salinas Yacht Club una institución tan única y con una mística especial.

- **Fiesta del Socio**

Por ello, nos alegró mucho poder recibir a la familiar del Club en el tradicional Día del Socio. Evento que arrancó temprano en la mañana y que tuvo una asistencia aproximada de 1200 personas entre socios y sus familias. Este día de festejo terminó en la esperada Fiesta del Socio, a la cual asistieron cerca de 700 personas.

En el contexto de esta celebración, organizamos un cocktail por el Octogésimo Segundo Aniversario de Fundación del Club para recordar el legado de nuestros socios fundadores y por supuesto de todos los Directorios que nos precedieron. En esta ceremonia también posesionamos a la nueva Reina del Club para el período octubre 2022 a octubre 2023. Distinción que recayó sobre la señorita hija de socio

Antonella Sonne Williams, convirtiéndose en la Reina no. 47 desde nuestra fundación.

- **Cena y Fiesta de Fin de Año**

En diciembre celebramos la Cena y Fiesta de fin de año. Eventos muy tradicionales y concurridos y que siempre nos permite unir a la familia del Club. Asistieron 2,307 personas.

### ***Actividades recreativas***

En la organización de actividades recreativas tenemos segmentados a nuestros socios por edades, de tal forma que sea posible tratar de identificar el interés mayoritario de cada uno de esos grupos y atenderlos mejor. Así, dividimos nuestras actividades recreativas en tres grupos definidos:

- **Para niños**

- Cine bajo las estrellas
- Festival de cometas
- Casa Vieja Kids Club
- Shows infantiles
- Splash Time
- Manualidades
- Junior Party

- **Para socios jóvenes**

- Foam Party
- Masquerade Party

Mantuvimos las fiestas de jóvenes en el Beach House, pudiendo recibir a más de 300 jóvenes promedio en cada una de ellas. De esa forma buscamos continuar con el proyecto correctamente concebido y ejecutado por el Comodoro Jorge García de atraer a los jóvenes al Club que persigue dos objetivos muy claros:

- a) El primero que consiste en que los jóvenes encuentren su lugar, y al igual que el Atardecer Yeye o en general las fiestas de temporada, podamos crear un vínculo que los identifique con el Club.
- b) Y el segundo, que pasa como un servicio a los padres de los jóvenes, consiste en darles un lugar seguro para estar y que no tengan que andar saliendo a discotecas u otros lugares.

- **Para adultos**

Para adultos organizamos también eventos y actividades que buscaban acercarlos al Club. Entre algunos de ellos mencionamos los siguientes:

- Conciertos
- Sesiones de piano
- Clases de pintura
- Talleres de cerámica
- Exposición de arte
- Cata de vinos y whiskey
- Proyección del Mundial de Fútbol Qatar 2022
- Wine & Beer Fest, desarrollado en alianza con diferentes marcas que han encontrado en el Club un socio estratégico para promocionar su portafolio

Pero como el año pasado en la Junta General les hablaba a los no tan jóvenes ya sobre las fiestas del Beach House y algunos hicieron referencia a que era imposible que se parezcan a las de su "Atardecer Yeyé", decidimos que este año les íbamos a organizar uno. Realmente es imposible hablar de la historia del Salinas Yacht Club y no referirnos a esta celebración. Mauricio Vernaza Amador me propuso



organizarla y como Directorio vimos en el evento la oportunidad de agasajar a una generación de socios que le dio mucha identidad al Club. Amigos que no se veían desde hace más de 40 años volvieron a festejar y bailar al ritmo de la música de los Vips y Roberto Viera, y el Club, como no podía ser de otra forma, y haciendo honor a su razón de ser, fue el marco de ese reencuentro.

### ***Eventos de representación***

En los Eventos de representación, me permito mencionar los siguientes.

#### ***ICOYC***

A fines de octubre del año 2022 el Salinas Yacht Club recibió una invitación para incorporarse a la International Council of Yacht Clubs. Un organismo que reúne a los 45 mejores Yacht Clubs de todo el mundo y cuyo proceso de admisión exige el cumplimiento de estándares muy exigentes al punto que en la Costa del Pacífico desde México hasta Chile no había ningún solo Club que forme parte. En nuestro caso, debo comentarles con satisfacción, que fuimos admitidos en apenas 25 horas, y en palabras del Presidente del Organismo, “el Salinas Yacht Club dejó admirados a los representantes de todas las instituciones que forman parte de esta Entidad por ser una institución ejemplar y con una de las mejores infraestructura náuticas y sociales a nivel mundial”. Ser parte de la ICOYC (por sus siglas en inglés) nos permitirá compartir experiencias y mantener una relación de cercanía y confraternidad con instituciones muy prestigiosas en Alemania, Australia, Canadá, Dinamarca, España, Estados Unidos, Finlandia, Francia, Hong Kong, Irlanda, Malta, Mónaco, Noruega,

Nueva Zelanda, Portugal, Reino Unido, Singapur, Sudáfrica, Suecia, Suiza, Tailandia y Uruguay.

Hace unos días revisaba unos documentos que tenían relación con la celebración de uno de los aniversarios del Club, y en ellos encontré un bonito mensaje del Comodoro Juan Carlos Plaza que, entre otras cosas, afirmaba que este Club se había convertido en una de las mejores instituciones de la Costa del Pacífico y sin duda la mejor en su categoría. Hoy, quisiera retomar esa reflexión de Juan Carlos e ir más allá, pues luego de presentar al Club ante Comodoros de Instituciones muy prestigiosas de varios Continentes y de haber expuesto sobre nuestra actividad social y deportiva, nuestra infraestructura y servicios, así como Administración y Gobernanza fuimos catalogados por el Pleno del Consejo como uno de los mejores Clubs Náuticos no solo del Pacífico, sino de todo el mundo. Categoría que también estábamos convencidos de tener, pero que, al ser reconocida por terceros altísimamente calificados, nos llena de satisfacción, orgullo y por supuesto gratitud hacia los Comodoros, Oficiales de Bandera, Directores y socios que nos precedieron pues fueron ellos quienes hicieron posible que esta Institución entre a la élite mundial.

#### ***Corresponsalías***

Continuando con el tema de las relaciones internacionales, en este año suscribimos 4 nuevas corresponsalías. Todas ellas con instituciones afines en Europa.

- **Nuevas corresponsalías (4)**
  - Real Club Náutico de Barcelona (España)
  - Yacht Club CERE (República Checa)
  - Gstaad Yacht Club (Suiza)
  - Circolo Vela Torbole (Italia)

Estas se suman a otros convenios que ya teníamos y que en conjunto suman 21 acuerdos de reciprocidad vigentes.

### ***ASOCLUBES***

A nivel nacional, hemos continuado participando de forma regular de las reuniones de la ASOCIACIÓN ECUATORIANA DE CLUBES (ASOCLUBES), organismo al que pertenecen prestigiosos Clubs Deportivos de todo el país y que en este mes de abril el Salinas Yacht Club será designado como Vicepresidente.

### ***Velas Latinoamérica y Semana del Guardiamarina***

Por otro lado, el pasado mes de mayo recibimos un requerimiento de la Armada para ser sede de la etapa Ecuador del evento Velas Latinoamérica. Lo llevamos adelante y previo a un desfile frente a la bahía, arribaron a Salinas el Buque Cisne Branco de la Armada de Brasil, el Buque 20 de Julio de la Armada de Colombia, El Capitán Miranda de Uruguay, El Buque Escuela Unión de Perú, y por supuesto nuestro Buque Escuela Guayas. Recibimos con los Directores y Oficiales de Bandera a sus Comandantes y principales oficiales. Nos acompañó también el Comandante General de Marina, el Comandante de Operaciones Navales y otras importantes Autoridades Nacionales y locales.

También fuimos sede de la apertura de la Semana del Guardiamarina por la celebración del Bicentenario de Fundación de la Escuela Naval. A este evento, asistieron delegaciones de Alemania, España, Italia, Estados Unidos, México y Uruguay.

### ***Sesión de Directorio Ampliado***

En julio 27 pasado llevamos adelante, en el Club de la Unión de Guayaquil, una sesión Directorio ampliado donde invitamos a nuestros Past Comodoros y también a los socios vinculados a diferentes Comisiones. Esta reunión sirvió para revisar el resultado del primer semestre del año 2022 y también analizar importantes temas institucionales para escuchar sus acertados consejos y las experiencias de ellos. Sacamos importantes conclusiones que sirvieron de matriz para que a partir de ellas podamos construir importantes ideas en beneficio del futuro del Club y sus socios.

### **Administración y finanzas**

#### ***Ingresos y jubilaciones de socios***

Para culminar este informe, considero oportuno y necesario hacer una referencia a dos datos importantes: El primero se refiere al ingreso de socios y la proyección de jubilaciones. Esto, para hacer un seguimiento permanente de un tema que ha sido abordado de manera directa por los Directorios anteriores porque es un asunto que no podemos mirarlo de lejos.

Las jubilaciones tuvieron en el 2022 su año pico y por ello el esfuerzo que hacemos para tratar de atraer a los socios y sus familias. Esta gestión tuvo

un importante resultado pues el año pasado ingresaron 117 nuevos socios, su gran mayoría hijos de socios y reingresos. Pero por otra parte tuvimos un total de 82 jubilaciones que, sumados a separaciones, renunciaciones y fallecimiento de socios, terminamos el balance con un saldo de 5 socios aportantes menos de los que empezamos el año pasado.

El tema de la jubilación fue precisamente abordado en el Directorio ampliado del mes de julio pasado. En esta reunión acordamos realizar un planteamiento a una Junta General Extraordinaria para mitigar el efecto de las jubilaciones de socios nuevos. Esto es, y quiero ser claro, sin afectar a nadie que se haya hecho socio antes de la reforma que eventualmente se presente para conocimiento y aprobación de esa Junta. Sin embargo, el Directorio consideró oportuno que todos los aspirantes a socios que presenten su solicitud de ingreso desde el pasado mes de agosto del 2022 incluyan desde ya una declaración expresa de aceptar cualquier cambio que se resuelva respecto de este tema.

El Síndico del Directorio Alfredo Contreras Ycaza y el Pro-síndico Alfredo Ledesma Cornejo han estado activamente trabajando en este proyecto que será oportunamente presentado a una Junta Extraordinaria para su análisis y resolución.

### ***Solidez patrimonial y solvencia operativa***

Finalmente, el otro punto que quería mencionar brevemente, pues Rafael Lecaro ya lo hizo con mayor profundidad, es una referencia a la parte financiera y patrimonial pues su importancia es indiscutible para

garantizar el futuro de la Institución. Aprendimos del ejemplo de Comodoros como Santiago Romero Barst quien gracias a su manejo responsable pudo hacer frente a la recesión económica del año 2000, también César Baquerizo y Juan Santos cuando les tocó enfrentar los efectos devastadores del Tsunami del 2011, y recientemente el caso de la pandemia que fue manejada con prudencia por Jorge García. Siguiendo ese ejemplo, todas las actividades y proyectos en los que hemos emprendido en este período, lo hemos hecho sin sacrificar uno de los principales proyectos que nos propusimos en este Directorio, el cual fue mantener la solidez financiera que nos permita estar listos para enfrentar cualquier contingencia que se nos presente. Lo hicimos aplicando políticas ya existentes, porque como ya lo he manifestado antes, en el manejo de las finanzas del Club no se improvisa.

El resultado nos llena de satisfacción, pues cerramos el año 2022 con un resultado operativo de casi US\$445.000 lo cual es 88% mayor que el resultado del año 2021. También mantuvimos la política de incremento de nuestra reserva financiera y cerramos el 2022 con 2.5 millones de dólares en certificados de depósitos en la banca local. Esta tranquilidad nos ha permitido entre otras cosas, hacer frente a los diferentes problemas y complicaciones posibles como ya hemos tenido en esta temporada producto de los fuertes oleajes y de la estación invernal.

Igualmente es importante resaltar que el patrimonio del Club también creció el año pasado en un millón ochocientos mil dólares respecto del año 2021, esto es, un incremento de

23%, situándolo al cierre del 2022 en 9.5 millones de dólares.

Por el manejo económico del Club, debo resaltar el trabajo desempeñado por el Tesorero Rafael Lecaro Nath y el Protesorero Ernesto Escobar Manrique, así como de todos los Directores por su trabajo desempeñado en cada una de las comisiones que integraron.

### **Conclusión**

Todo lo anteriormente informado es producto de un trabajo planificado y ejecutado de acuerdo con las políticas de administración que tenemos hace muchos años. El Salinas Yacht Club es una institución muy valiosa para quienes la integramos y por ello el desafío asumido por el actual Directorio hace dos años fue enorme.

Nos propusimos estar a la altura de las exigencias autoimpuestas por el extraordinario y magnífico trabajo desarrollado por todos los Directores, Oficiales de Bandera anteriores, y por supuesto de nuestros Past Comodoros.

Les corresponderá a ustedes queridos consocios determinar si lo logramos, pero quisiera que tengan la certeza que hemos hecho todo lo que ha estado a nuestro alcance para cumplirlo sin escatimar ninguna gestión, esfuerzo o consecuencias de una decisión.

Pero antes de terminar, no puedo dejar de reconocer a todos los que han sido parte fundamental de este equipo, y por ello quisiera empezar por manifestar el agradecimiento institucional pero más que nada el

personal a los dos Oficiales de Bandera.

Al Vicecomodoro Xavier Perez Mac Collum, porque desde el año 2007 que ingresamos al Directorio por invitación de César Baquerizo, hemos trabajado ininterrumpidamente por el Club. Primero en la Comisión de Pesca y desde ahí fuimos aprendiendo a la par lo delicado y exigente que es pertenecer a un Directorio de una institución tan ejemplar. Cuando Xavier recibió el encargo de ser Vicecomodoro por parte de esta Junta General, yo sabía del sacrificio que esto implicaría para él, pero supo desempeñarse con una dedicación especial convirtiéndose en un ejemplo de entrega y guía para todos. Sobre todo, por su desprendimiento, compromiso y auto exigencia. Siempre fue un pilar fundamental para enfrentar dificultades y solucionarlas. Mi admiración a él por el trabajo desempeñado en estos dos años. Sé lo que le costó, pero creo que los resultados lo justifican.

Su forma de ser analítica y prudente fueron siempre un faro para poder guiar este Club hacia un puerto seguro. Gracias Vice. Realmente no tengo más palabras para manifestar el cariño, admiración y gratitud que tengo hacia ti y por supuesto a Mónica y tus hijos.

Al Contracomodoro John Wiener Gómez porque también ha sido un baluarte fundamental para la ejecución del plan de trabajo que diseñamos juntos. Su lealtad y capacidad han sido admirables. Siempre elocuente. Conozco de cerca lo difícil que han sido para él estos dos años, y aun así nunca lo hizo sentir

cuando le correspondía cumplir con sus funciones de Contracomodoro. Gracias por tu compromiso por el Club y por estar siempre donde y cuando es necesario.

A los miembros del Directorio que me han acompañado en estos dos años. Porque han sido fundamentales para cumplir con nuestras metas. El compromiso de ustedes ha sido ejemplar, y gracias a él hemos podido sacar adelante lo que nos propusimos. Gracias ustedes y también a sus familias, porque le han dedicado mucho tiempo que les pertenecía a ellos a trabajar por los casi 3.000 socios que forman parte de esta Institución.

A mis queridos Past Comodoros mi gratitud permanente. Tenemos a 10 de ellos aquí el día de hoy y sé que Moncho está muy pendiente también. Han sido ejemplo y guía. Siempre presentes para marcar el camino y han sabido hacerlo con prudencia. Diría que hasta demasiada. Pues, aunque ellos ya pasaron por gran parte de lo que nos ha tocado vivir a nosotros y lo superaron con excelencia, siempre apoyaron nuestras decisiones respetándolas y siempre han estado disponibles para cualquier asunto que les sea consultado o requerido.

¿Recuerdan que al principio de mi informe les comenté sobre la responsabilidad social, responsabilidad ambiental y gobernanza como los 3 elementos que garantizan la sostenibilidad de una institución en el futuro? Pues sepan ustedes, queridos consocios, que en nuestros Past Comodoros tenemos a los principales garantes y custodios de esa Gobernanza que hoy en día nos

permite ilusionarnos y soñar con un Salinas Yacht Club por muchos años más.

Al Gerente General, Germán López, porque no es nada fácil lidiar con 3.000 socios, 267 empleados y 20 Directores. El conocimiento que tiene del Club, sus procesos, y políticas, así como su trabajo es una pieza fundamental para el correcto funcionamiento de la institución y su constante evolución.

Gracias a todos los Gerentes, ejecutivos y a los 267 colaboradores del Club.

Y con el permiso de ustedes debo tomarme unos minutos para un agradecimiento personal, y lo hago parafraseando una parte del discurso del Comodoro Paco Solá cuando se posesionó como Comodoro del Club. Ese día, Paco se refirió a las personas importantes en su vida como sus "columnas" que le han servido para sostenerse: En mi caso, quisiera agradecer a quienes me sostienen y son las columnas de la mía: A mi esposa Lorena. A mis hijas Victoria, Valeria y Lorena porque como familia nos tuvimos que adaptar y compartir mucho de nuestro tiempo familiar con las funciones encomendadas. Siempre me apoyaron y con generosidad lograron incluir al Club y sus necesidades en nuestra vida familiar. A mis padres quienes han sido incondicionales. Siempre con consejos y sugerencias a puerta cerrada y por supuesto dispuestos a los que les pida. Con su ejemplo ellos siempre han sido mi principal referencia. Igualmente, a mis hermanos Ana María y José Miguel, Luis Eduardo y Daniela, Carlos Alberto y Daniela porque siempre

cuento con ellos sin importar los motivos o las circunstancias. También quiero agradecer a mis suegros, Ma. Lorena y René y mis cuñados Johanna, Daniel, Rene, Claudia y Roberto, porque ellos también ocupan un lugar importante en esta gestión.

Finalmente, debo agradecer a ustedes, queridos consocios. Por darnos la oportunidad de trabajar por esta institución tan maravillosa que me ha dado mucho a mí y a todos los miembros del Directorio. Créanme que el verla progresar día a día, es la mejor retribución que podemos recibir. Gracias por sus críticas cuando debíamos corregir y por su apoyo cuando hemos tenido aciertos.

El Club que tenemos debe enorgullecernos a todos. Su continuidad y futuro debe llenarnos de ilusión a quienes lo integramos. Es una institución maravillosa llena de un significado especial y que fue concebida para perdurar en el tiempo y cada año ese destino se consolida aún más. Así lo expresó el Comodoro Moncho Fernández en 1990 cuando el Club cumplió 50 años y afirmó lo siguiente: "Quienes hemos tenido la suerte de hacer un balance de lo ocurrido en estos primeros cincuenta años, no hemos podido decir otra cosa que "hasta aquí vamos bien", porque es lo único que podemos comentar cuando repasamos los logros deportivos de nuestros socios, su intensa actividad y esfuerzo para mejorarlas, cuando observamos y participamos de su ambiente social, sano, acogedor en instalaciones que son un orgullo para nuestro país."

Hoy en día, estando cerca de celebrar el octogésimo tercer aniversario del

Club, me llena de ilusión que sigamos por el camino correcto y que todos los que somos parte de la familia del Salinas Yacht Club podamos tener la misma certeza que tuvo Moncho hace 33 años y afirmar hoy sin vanidad, aunque con convicción, que "hasta aquí vamos bien."

De ustedes apreciados consocios.